

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ УКРАЇНИ
ДЕРЖАВНИЙ УНІВЕРСИТЕТ "ЛЬВІВСЬКА ПОЛІТЕХНІКА"

На правах рукопису

ВИРСТА
Мирослава Ярославівна

ІНФОРМАЦІЙНО-ОРГАНІЗАЦІЙНИЙ МЕХАНІЗМ
ВИКОРИСТАННЯ ЗАЛУЧЕНИХ КОШТІВ
В СИСТЕМІ МЕНЕДЖМЕНТУ
ПРОМИСЛОВОГО ПІДПРИЄМСТВА

Спеціальність: 08.06.02 — Менеджмент

АВТОРЕФЕРАТ
дисертації на здобуття наукового ступеня
кандидата економічних наук



ЛЬВІВ - 1997



00737285 (W)

Дисертацією є рукопис. Робота виконана у Державному університеті "Львівська політехніка".

- Науковий керівник - доктор економічних наук, професор, заслужений діяч науки і техніки України
Петрович Йосиф Михайлович
- Офіційні опоненти: доктор економічних наук, професор, академік Академії підприємництва та менеджменту України
Беленький Петро Юхимович;
- кандидат економічних наук
Колісник Михайло Васильович

Провідна організація: **Львівський державний університет ім. Івана Франка**

Захист відбудеться "25" 2006 1997 року о "14⁰⁰" годині на засіданні спеціалізованої вченої ради К 04.06.07 по захисту дисертацій на здобуття наукового ступеня кандидата економічних наук при Державному університеті "Львівська політехніка" за адресою: 290646, м.Львів-13, вул. Ст.Бандери, 12.

З дисертацією можна ознайомитися в бібліотеці Державного університету "Львівська політехніка" за адресою: 290646, м. Львів, вул. Професорська, 1.

Автореферат розісланий "19" травня 1997 року.

Вчений секретар
спеціалізованої вченої ради,
кандидат економічних наук, доцент

І.Н. Пащенко

1. ЗАГАЛЬНА ХАРАКТЕРИСТИКА РОБОТИ

1.1. Актуальність теми дослідження

Важливою умовою зростання обсягів виробництва промислових підприємств в сучасних умовах господарювання є кардинальне поліпшення інвестиційної діяльності та застосування ефективних економічних важелів в процесі управління. У зв'язку з цим особливого значення набуває використання залучених ресурсів, яке дає змогу підприємствам значно поліпшити стабільність господарсько-фінансового стану, ефективність роботи та забезпечити їх розвиток.

На сучасному етапі підприємства знаходяться під впливом кризи неплатежів, факторів спаду виробництва, зменшення обсягів обігових коштів тощо. Все це підвищує роль залучених коштів в активізації виробничого підприємництва і обумовлює необхідність розробки обґрунтованих методів їх ефективного використання та управління.

Менеджери підприємств повинні володіти інформацією не тільки про отримання певних обсягів залучених коштів, а найперше здійснювати комплекс заходів, пов'язаних з їх використанням, а також забезпеченням своєчасного повернення. Це обумовлює необхідність створення надійної інформаційної бази управління залученими коштами на підприємстві та організаційного механізму їх використання, який враховував би сукупність факторів, що впливають на ефективність використання кредитних ресурсів; формування системи показників, за допомогою яких можна оцінювати їх потребу та раціональне використання. Слід зазначити, що в сучасній спеціальній літературі недостатньо висвітлені проблеми менеджменту залучених ресурсів та участі у цих процесах апарату управління підприємства. Вище викладене визначає актуальність теми дисертації та її науково-прикладне значення.

1.2. Мета і основні завдання наукового дослідження

Метою дослідження є розробка наукових та методичних основ формування інформаційно-організаційного механізму використання залучених ресурсів на підприємствах. У відповідності з поставленою метою у дисертаційній роботі вирішувались наступні завдання:

- визначення поняття інформаційно-організаційного механізму використання залучених ресурсів та розкриття змісту і значення управління цими ресурсами на сучасному етапі господарювання;
- розробка методів визначення потреби підприємства в залучених коштах та організації ефективного їх використання;
- формування складових елементів інформаційно-організаційного механізму використання залучених коштів;
- формування системи показників оцінки кредитоспроможності підприємств і методів їх розрахунку в аспекті розширення інформації з метою підвищення ділової активності апарату управління ;
- класифікація і обґрунтування факторів, які впливають на ефективність використання залучених коштів на підприємствах.

1.3. Предмет і об'єкт дослідження

Предметом дослідження є процес формування ефективного інформаційно-організаційного механізму управління залученими ресурсами підприємств. Об'єктом дослідження є залучені ресурси промислових підприємств, у тому числі ВАТ “Бориславської фабрики клесних нетканих матеріалів”, ВАТ “Бориславської швейної фабрики “Спецодяг”, ВАТ “Бориславської взуттєвої фабрики”, Бориславського експериментального ливарно-механічного заводу.

1.4. Методика дослідження

Теоретичною та методичною основою проведеного дослідження стали наукові праці вітчизняних і зарубіжних вчених з питань сучасного менеджменту і підприємництва, законодавчі акти Верховної Ради України, укази Президента України та постанови і нормативні акти Уряду України.

Інформаційною базою досліджень є звіти підприємств, дані статистичних збірників, архівні матеріали, публікації в періодичній пресі. В роботі використані сучасні методи фінансово-статистичного, економічного та системного аналізу, економіко-математичного моделювання.

1.5. Наукова новизна і особистий вклад дисертанта

Наукова новизна дисертації полягає в розробці теоретичних і методичних основ формування інформаційно-організаційного механізму використання залучених коштів в системі менеджменту промислового підприємства.

Особистий внесок дисертанта полягає в отриманні таких наукових результатів:

- теоретично обгрунтовано новий підхід до розуміння сутності економічних важелів в системі менеджменту підприємства та інформаційно-організаційного механізму використання залучених коштів;
- розроблено модель інформаційно-організаційного механізму використання залучених коштів, яка включає наступні елементи: інформаційну базу управління залученими коштами, принципи його функціонування, методи застосування, організаційні складові;
- запропоновано метод порівняння фінансових параметрів, який відображає наступний порядок оцінки: аналіз кредитних угод; вибір умов забезпечення повернення кредиту; аналіз фінансових параметрів кредитної угоди, запропонованих кредитором і підприємством; обгрунтування доцільності залучення кредитів тощо;
- обгрунтовано модель системи контролю менеджерами виконання умов кредитної угоди підприємством на засадах розрахунків потреби в кредиті, його кредитоспроможності, рівня надійності тощо;
- розроблено методичні рекомендації з розрахунку показників надійності активів підприємств, гнучкості погашення ними заборгованості, оцінки зміни попиту, ризику від залучення кредитних ресурсів, підвищення ефективності діяльності управлінських кадрів у використанні кредитних ресурсів.

1.6. Практична цінність роботи

Практична цінність дослідження полягає в тому, що запропонований інформаційно-організаційний механізм дає змогу удосконалити управління використанням залучених ресурсів на підприємствах. Розроблена система показників ділової активності та оцінки заборгованості може бути застосована при складанні бізнес-планів, що дасть можливість отримати достовірні результати про кредитоспроможність підприємств. Механізм управління процесом кредитування та методика визначення ефективності використання кредиту впроваджені на Бориславському заводі РЕМА і Бориславському НДІ "Синтез". Основні положення дисертації використані в навчальному процесі при підготовці фахівців напряму "Менеджмент" у Дрогобицькому державному педагогічному інституті, Державному університеті "Львівська політехніка" (дисципліни "Основи менеджменту", "Основи підприємництва").

1.7. Апробація роботи і публікації

Основні теоретичні положення дисертації обговорювались і отримали позитивну оцінку на наукових семінарах кафедри економіки підприємства і менеджменту Державного університету "Львівська політехніка", Дрогобицького державного педагогічного інституту, на науково-технічній конференції професорсько-викладацького складу Івано-Франківського державного технічного університету нафти і газу.

За темою дисертації опубліковано 11 наукових робіт загальним обсягом 5.32 др.арк.

1.8. Структура, зміст та обсяг дисертаційної роботи

Дисертація написана на 159 сторінках основного тексту, складається із вступу, трьох розділів, висновків та додатку, до якого входить 5 рисунків, 20 таблиць, списку використаної літератури, в якому налічується 95 найменувань.

У вступі обґрунтовується актуальність проблеми, визначається мета, завдання, предмет та об'єкт дослідження.

У першому розділі - "Теорія і практика використання залучених коштів в системі менеджменту підприємств"- зроблено наукове обґрунтування понять інформаційно-організаційний механізм використання залучених коштів в системі менеджменту, управління залученими ресурсами. Розроблено алгоритм для визначення розміру збільшення відсоткової ставки на період пролонгації кредиту і величини бажаного терміну його пролонгації. Запропоновані показники, що визначають швидкість і надійність погашення кредиту за період пролонгації.

У другому розділі - "Інформаційна база управління залученими коштами на підприємстві"- розглянуто загальні аспекти формування інформаційної бази та основних її складових елементів, обґрунтовано необхідність використання показників рівня надійності активів, гнучкості заборгованості, надійності погашення заборгованості. Запропоновано класифікацію факторів, які впливають на підвищення ефективності використання залучених ресурсів на підприємстві. Сформовано систему показників оцінки раціонального використання залучених коштів.

У третьому розділі - "Формування і ефективність функціонування інформаційно-організаційного механізму використання залучених ресурсів на підприємствах"- визначено організаційні складові інформаційно-організаційного механізму, досліджено і удосконалено механізм управління процесом кредитування, запропоновано методика погашення відсотків за кредит, графічний метод управління погашенням заборгованості та процес вироблення та оптимізації прийняття управлінських рішень про отримання позики.

У висновках і рекомендаціях приводяться основні ідеї та положення дисертації, результати впровадження тощо.

2. ОСНОВНІ ПОЛОЖЕННЯ ДИСЕРТАЦІЙНОЇ РОБОТИ

2.1. Важливою умовою "виживання" підприємства є ефективне використання залучених коштів в процесі управлінської діяльності. Дослідження показують, що розв'язання цієї проблеми вимагає від менеджерів запровадження дієвого інформаційно-організаційного механізму використання залучених коштів, під яким слід розуміти сукупність принципів, організаційних складових, методів та системи показників, які складають основу інформаційної бази управління залученими коштами. В дисертації встановлено, що принципами цього механізму є контроль, строковість,

відповідність показників організаційним складовим механізму. До організаційних складових віднесено: кредитні відносини; бізнес-план, базований на показниках ділової активності, заборгованості, кредитоспроможності; алгоритм для визначення очікуваного терміну пролонгації кредиту і розміру збільшення відсоткової ставки за користування кредитом після пролонгації. Методи механізму забезпечують порівняння параметрів та їх прогнозування. Інформаційна база управління залученими ресурсами - це сукупність показників оцінки раціональності використання залучених коштів і впливу факторів на показники ефективності використання кредиту.

На рис. 1 показана графічна модель інформаційно-організаційного механізму використання залучених коштів в системі менеджменту підприємства.

Вивчення чинних на підприємствах інформаційно-організаційних механізмів використання залучених коштів показує, що вплив апарату управління необхідно зосереджувати на таких показниках, як кредитоспроможність, ліквідність, заборгованість, платоспроможність, ділова активність, прибутковість.

2.2. Для удосконалення процедур укладення менеджерами промислових підприємств кредитної угоди в дисертації розроблено метод порівняння фінансових параметрів, який включає наступний порядок оцінки: аналіз кредитних угод, що були укладені підприємством; розрахунок фінансових параметрів, запропонованої підприємством кредитної угоди, вибір умов забезпечення повернення кредиту, особливих умов договору, визначення прав і обов'язків сторін; оформлення тексту запропонованої підприємством кредитної угоди; аналіз менеджерами підприємства фінансових параметрів кредитної угоди, запропонованої кредитором; порівняння фінансових параметрів кредитної угоди, запропонованої кредитором і підприємством, та формування на цих засадах висновків про подальшу доцільність роботи апарату управління у напрямку залучення кредитних ресурсів; оформлення тексту кредитної угоди з використанням фінансових параметрів, узгоджених між кредитором і підприємством; внесення змін до кредитної угоди протягом терміну її дії. При цьому слід враховувати коефіцієнт, що визначає вплив внутрішніх факторів на показник потреби в кредиті; рівень зміни заборгованості тощо.

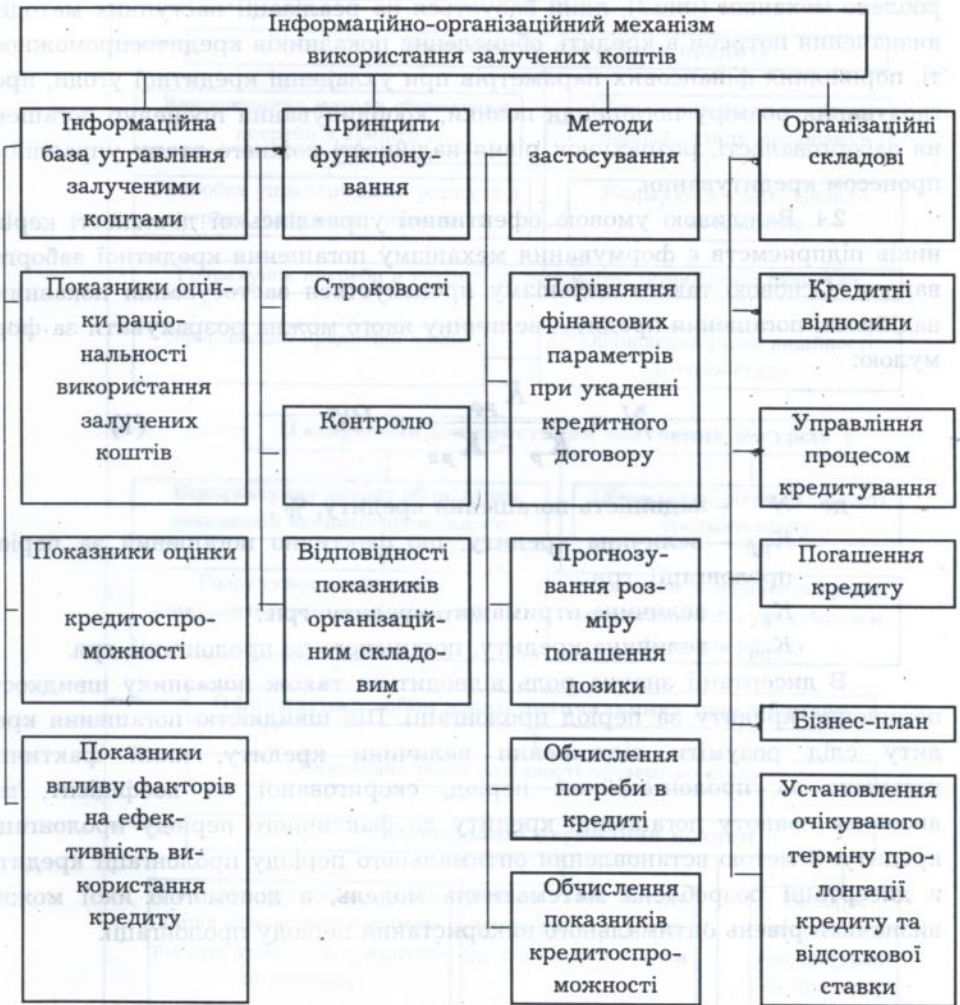


Рис. 1. Графічна модель інформаційно-організаційного механізму використання залучених коштів в системі менеджменту підприємства

2.3. З метою покращення управління процесом кредитування розроблено механізм (рис.2), який базується на реалізації наступних методів: визначення потреби в кредиті, обчислення показників кредитоспроможності, порівняння фінансових параметрів при укладенні кредитної угоди, прогнозування розміру погашення позики, координування процедур погашення заборгованості, розрахунок рівня надійності кожного етапу управління процесом кредитування.

2.4. Важливою умовою ефективної управлінської діяльності керівників підприємств є формування механізму погашення кредитної заборгованості. Основою такого механізму пропонується застосування показника надійності погашення кредиту, величину якого можна розрахувати за формулою:

$$N = \frac{K_{рф}}{K_p - K_{рп}} \times 100, \quad (1)$$

де N - надійність погашення кредиту, %;

$K_{рф}$ - величина кредиту, що фактично погашений за період пролонгації, грн.;

K_p - величина отриманого кредиту, грн.;

$K_{рп}$ - величина кредиту, погашеного до пролонгації, грн.

В дисертації значна роль відводиться також показнику швидкості погашення кредиту за період пролонгації. Під швидкістю погашення кредиту слід розуміти відношення величини кредиту, який фактично погашено за пролонгаційний період, скоригованої на коефіцієнт, що визначає повноту погашення кредиту до фактичного періоду пролонгації кредиту. З метою встановлення оптимального періоду пролонгації кредиту в дисертації розроблена математична модель, з допомогою якої можна визначити рівень оптимального використання періоду пролонгації.



Рис. 2. Схема механізму управління процесом кредитування

Цільова функція задачі оптимального використання періоду пролонгації при цьому має вигляд:

$$F = \frac{K_{p\phi} + K_{p\pi}}{K_p} \times \frac{K_{p\phi}}{t_\phi} \rightarrow \max, \quad (2)$$

де F - цільова функція оптимального використання періоду пролонгації;

t_ϕ - фактичний період пролонгації, дні.

Для оцінки кредитоспроможності підприємства в дисертації пропонується використовувати коефіцієнт, який дає змогу розширити систему існуючих показників і записується у вигляді формули:

$$K_{\pi i} = \frac{B_p - n \times B_{pmd}}{K_z - K} \times K_{p\phi i}, \quad (3)$$

де $K_{\pi i}$ - коефіцієнт, що визначає кредитоспроможність підприємства з врахуванням ризику за i -ими факторами;

B_p - виручка від реалізації продукції за певний період часу, грн.;

n - кількість днів, в які надходили кошти на рахунок підприємства;

B_{pmd} - виручка від реалізації продукції в день, коли вона була мінімальною, грн.;

K_z - кредиторська заборгованість підприємства, грн.;

K - заборгованість перед бюджетом, грн.;

$K_{p\phi i}$ - коефіцієнт ризику за i -ими факторами (обмеженість джерел надходження коштів, порушення фінансових домовленостей тощо).

Показник зміни попиту на продукцію обраховується на засадах співвідношення випуску продукції j -го виду та попиту на неї з врахуванням коефіцієнтів, що відображають неоплачені та оплачені замовлення, зміну попиту тощо.

В процесі здійснення управлінського впливу менеджер може використовувати коефіцієнт резерву використання апарату управління, який визначається відношенням чисельності управлінців, що мають вищу освіту та управлінців віком до 40 років, скоригованих на коефіцієнт зацікавле-

ності, до чисельності управлінців, які не мають вищої освіти та управлінців віком понад 40 років, скоригованих на коефіцієнт зацікавленості.

2.5. Важливою складовою інформаційно-організаційного механізму використання залучених коштів на підприємствах є система показників рівня надійності активів, гнучкості заборгованості, гнучкості погашення заборгованості, надійності погашення заборгованості. Слід підкреслити, що в дисертації особлива увага звернута на вирішення завдань, пов'язаних з надійністю повернення підприємствами залучених коштів.

Рівень надійності активів підприємства розраховується за допомогою формули:

$$N_{на} = \frac{A}{K + K_{з1} + D_{з1} + K_{п}}, \quad (4)$$

де $N_{на}$ - рівень надійності активів;

A - актив балансу, грн.;

$K_{з1}$ - короткотермінові зобов'язання до отримання кредиту, грн.;

$D_{з1}$ - довготермінові зобов'язання до отримання кредиту, грн.;

$K_{п}$ - заборгованість постачальникам, грн.

Рівень гнучкості заборгованості:

$$N_{гз} = \frac{K_2}{K_p} \times N_{на}. \quad (5)$$

Показник гнучкості погашення заборгованості розраховується за формулою:

$$N_{гпз} = \frac{N_{гз} \times O_{рф}}{B_{ф}}, \quad (6)$$

де $N_{гпз}$ - гнучкість погашення заборгованості;

$N_{гз}$ - надійність погашення заборгованості;

$O_{рф}$ - фактичний обсяг реалізації продукції, грн.;

$B_{ф}$ - фактичні витрати на погашення кредиту, грн.

Під надійністю погашення заборгованості підприємством слід розуміти співвідношення величини залучених грошових коштів до розрахункової величини, що відображає здатність підприємства з

мінімальними витратами погасити кредит з урахуванням коефіцієнту повного погашення кредиту.

Розглянуті показники дають можливість менеджерам підприємств сформулювати набір даних для оцінки заборгованості і прогнозувати її величину в наступних кредитних угодах. В табл.1 приведено результати розрахунків деяких показників для ВАТ “Бориславська фабрика клесних нетканих матеріалів” і Бориславського заводу РЕМА. Організація функціонування інформаційно-організаційного механізму використання залучених коштів дасть змогу керівникам підприємств залучити значно більше кредитних ресурсів і підвищити ефективність їх використання.

На рис.3 показані відмінності у менеджменті підприємств з стабільним і нестабільним фінансовим станом.

	Стабільні	Нестабільні
Цілі фінансового менеджменту	Отримання прибутку. Ріст виробництва за рахунок кредиту. Погашення кредиту	Вихід з положення боржника, кредит тимчасово відновить виробництво і сприятиме видачі зарплати
Цілі виробничого менеджменту	Гнучкість у виробничому процесі, використання резервів у функціонуванні виробничих систем, високий рівень організації праці	Жорсткий виробничий процес. Прагнення забезпечити робітників рботою і підвищити можливості виробничих систем
Цілі маркетингу	Задоволення потреб покупців, випуск продукції планується з урахуванням зовнішніх і внутрішніх факторів	Задоволення потреб виробництва, врахування тільки внутрішнього фактору при плануванні випуску продукції

Рис.3. Відмінності у менеджменті підприємств з стабільним і нестабільним фінансовим станом

Показники оцінки використання апарату управління підприємств
за даними 1995 р.

Показники	Одиниці виміру	Підприємства	
		ВАТ "Бориславська фабрика клеєних нетканних матеріалів"	Бориславський завод РЕМА
Середньомісячна заробітна плата управлінця з вищою освітою			
- фактична	млн.крб.	15	12
- очікувана	млн.крб.	25	25
Середньомісячна заробітна плата управлінців віком до 40 років			
- фактична	млн.крб.	15	9
- очікувана	млн.крб.	25	25
Середньомісячна заробітна плата управлінців віком після 40 років			
- фактична	млн.крб.	18	15
- очікувана	млн.крб.	25	25
Середньомісячна заробітна плата управлінців, які не мають вищої освіти			
- фактична	млн.крб.	10	10
- очікувана	млн.крб.	20	20
Чисельність управлінців			
- віком до 40 років	чол.	50	30
- віком після 40 років	чол.	20	5
- які мають вищу освіту	чол.	70	30
- які не мають вищої освіти	чол.	10	10
Коефіцієнт зацікавленості		0,75	0,6
Резерв використання апарату управління		3,7	3,15

3. ВИСНОВКИ ТА РЕКОМЕНДАЦІЇ

3.1. Розроблені в дисертації підходи до формування інформаційно-організаційного механізму використання залучених коштів дозволяють фахівцям у галузі побудови систем менеджменту удосконалювати економічні методи управління підприємством, забезпечувати ефективний вплив економічних важелів на колектив виконавців та окремих працівників для підвищення активізації їх підприємницької та виробничої діяльності.

3.2. З метою удосконалення процедур, пов'язаних з залученням і використанням кредитних ресурсів, керівники підприємств можуть скористатись розробленим методом порівняння фінансових параметрів, який включає такі елементи, як аналіз кредитних угод, вибір умов забезпечення повернення кредиту, обґрунтування необхідності залучення кредиту тощо.

3.3. Керівникам промислових підприємств доцільно використовувати розроблений механізм управління процесом кредитування, який базується на таких етапах, як встановлення потреби в кредиті, оформлення кредитної заяви, планування використання залучених ресурсів, оформлення забезпечення зобов'язань позичальника перед банком, організація отримання позики, контроль за виконанням умов угоди.

3.4. Менеджерам підприємств можна рекомендувати оцінку ділової активності працівників економічних служб здійснювати шляхом розрахунку показників рівня надійності активів, гнучкості погашення заборгованості, зміни попиту, ризику від залучення ресурсів, рівня надійності власних коштів тощо. Ефективність діяльності апарату управління достатньо повно характеризує показник резерву його використання.

3.5. Перевірка розроблених рекомендацій на ВАТ Бориславський НДІ "Синтез", ВАТ "Бориславська фабрика клеєних нетканих матеріалів", Бориславському заводі РЕМА підтвердила їх прикладний характер та ефективність у практичному використанні.

4. ОСНОВНІ ПУБЛІКАЦІЇ ПО ТЕМІ ДИСЕРТАЦІЇ

4.1. Вирста М.Я. Кредитний механізм у системі управління економікою // Проблеми економіки і управління. -Вісник ДУ"Львівська політехніка", № 306, 1996, с.12-14.

4.2. Вирста М.Я. Шляхи удосконалення кредитного механізму // Проблеми економіки і управління. -Вісник ДУ "Львівська політехніка", № 306, 1996, с.14-16.

4.3. Коркуна І.І., Вирста М.Я., Запоточний І.В. Залучені кошти в системі методів менеджменту: Праці Західного наукового центру Транспортної Академії України, №4 - Львів, 1997, с.77-78. (Особистий внесок автора - розроблено механізм управління використанням залучених ресурсів).

4.4. Крикавський Є.В., Дейнега О.В., Вирста М.Я. Ефективність технологічних змін.- Навчальний посібник.- Львів: ДУ "Львівська політехніка", 1997.- 45 с. (Особистий внесок автора - розроблено механізм управління інноваціями).

4.5. Вирста М.Я. Кредитний механізм в умовах ринкової економіки // Львів, 1995 - Деп. в ДНТБ України 29.11.95, № 2530 - Ук 95. - с.5.

4.6. Вирста М.Я. Економічна модель кредитного механізму // Львів, 1995.- Деп. в ДНТБ України 01.12.95, № 2587-Ук 95.- 4 с.

4.7. Вирста М.Я., Вирста Я.Я. Фінансовий менеджмент // Івано-Франківськ, 1996.- Деп. в ДНТБ України 16.04.96, № 953-Ук 96.- 4 с. (Особистий внесок автора - розроблено класифікацію складових елементів фінансового менеджменту).

4.8. Вирста М.Я., Вирста Я.Я. Кредитний механізм і його функціонування // Івано-Франківськ, 1996.- Деп. в ДНТБ України 16.04.96, № 954- Ук 96.- 5 с. (Особистий внесок автора - удосконалення кредитного механізму для підприємства).

4.9. Вирста М.Я., Вирста Я.Я. Структура кредитного механізму // Івано-Франківськ, 1996-Деп. ДНТБ України 22.04.96, N 969 Ук 96.- 5 с. (Особистий внесок автора - структурна модель кредитного механізму).

4.10. Вирста М.Я., Вирста Я.Я. Як взяти кредит // Тези науково-технічної конференції професорсько-викладацького складу технічного університету- Івано-Франківськ, 1996, с.70. (Особистий внесок автора - підхід до залучення коштів у сфері управління).

4.11. Вирста М.Я., Вирста Я.Я. Позики під заставу векселів // Тези науково-технічної конференції професорсько-викладацького складу технічного університету- Івано-Франківськ, 1996, с.71. (Особистий внесок автора - розроблено підхід до управління використанням залучених коштів).

ANNOTATION

Vyrsta M.Y. Informational-organizational mechanism of borrowed finances use in the industrial enterprize management system.

Manuscript of the Thesis presented for obtaining the degree of the Candidate of Sciences in Economics in speciality 08.06.02-"Management" at the State University "Lvivska Polytechnika", Lviv, 1997.

Theoretical justifications and practical recommendations concerning the development of basically new approach to improvement of recourses management organization at an industrial enterprise are worked out.

The suggested techniques have been applied at several industrial enterprises.

Key words: borrowed finances management, level of equity financing reliability, crediting process management, informational-organizational mechanism.

АННОТАЦІЯ

Вирста М.Я. Інформаційно-організаційний механізм використання привлечених средств в системі менеджмента промислового підприємства.

Дисертація в виді рукопису на соискание ученої ступені кандидата економічних наук по спеціальності 08.06.02 - "Менеджмент" Государственный университет "Львівська політехніка", Львів, 1997.

Содержит теоретическое обоснование и практические рекомендации по разработке принципиально нового подхода к усовершенствованию организации управления ресурсами на предприятии.

Осуществлено внедрение предложенных методик на ряде промышленных предприятий.

Ключові слова: управління залученими ресурсами, рівень надійності власних коштів, управління процесом кредитування, інформаційно-організаційний механізм.

Вирста

435505

Ав 37.783

АННОТАЦІЯ

Підписано до друку 13.05.1997. Обсяг 1.0 да. Формат 60x84 1/16.

Папір газетний. Друк офсетний.

Тираж 100 пр.

Замовлення № Безоплатно.

Навчально-виробничі майстерні

Львівського поліграфічного технікуму

290004, м.Львів, вул.Винниченка,12