

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ УКРАЇНИ  
Київський міжнародний університет цивільної авіації

На правах рукопису

РОЖЕН ЛЕОНІД МИКОЛАЙОВИЧ

УДК 656.61.03/.078(4 УКР)

УДОСКОНАЛЕННЯ ДІЯЛЬНОСТІ СУДНОПЛАВНОЇ КОМПАНІЇ  
(ЕКОНОМІКО-ОРГАНІЗАЦІЙНИЙ АСПЕКТ).

08.07.04 - Економіка транспорту та зв'язку

АВТОРЕФЕРАТ

дисертації на здобуття наукової ступені  
кандидата економічних наук

Київ - 1997

Робота виконана  
в Одеському державному морському університеті

Науковий керівник - доктор економічних наук, професор  
Чекаловець В. Г.

Офіційні опоненти - доктор економічних наук, професор  
Сич Є.М.  
доктор економічних наук, професор  
Подолєв І. В.

Провідна організація - Акціонерний інститут (Центр) комплексних  
транспортних проблем

Захист відбудеться 27 червня 1997 р. о 12 годині на засіданні  
Спеціалізованої вченої ради Д 01. 35. 03 при Київському  
міжнародному університеті цивільної авіації за адресою :  
252058, м. Київ-58, проспект Космонавта Комарова, 1.

З дисертацією можна ознайомитися в бібліотеці Київського  
міжнародного університету цивільної авіації.

Відгуки на автореферат дисертації в двох екземплярах, завірених  
печаткою, просимо направляти за вказаною адресою.

Автореферат розіслано 26 травня 1997 р.

Вчений секретар Спеціалізованої  
вченої ради,

доктор економічних наук



В. М. Загорулько

ЛННБ України ім.В.Стефаніка



00751133 (К)

## ЗАГАЛЬНА ХАРАКТЕРИСТИКА ДИСЕРТАЦІЙНОЇ РОБОТИ

**Актуальність теми дослідження.** В сучасних умовах основним, визначальним джерелом підвищення продуктивності праці та зростання загальної ефективності виробництва є радикальна економічна реформа, що передбачає перебудову економіки України на засаді широкого використання різноманітних форм власності, нових орієнтирів (цілей та задач) роботи підприємств, нових форм і методів здійснення підприємницької діяльності, більш досконалих організаційно-виробничих структур підприємств, широкого залучення працівників до реальної участі в економічних процесах.

Недостатньо рішуча та некомплексна реалізація на практиці основних заходів економічної реформи в Україні свідчить, що ні високопродуктивне споживання, ні раціональне використання ресурсів, ні ефективна економічна політика держави неможливі без реалізації комплексу питань, пов'язаних зі зміною існуючих підходів до принципів, розподілу функцій, методів та організаційних форм господарчої діяльності, що були прийняті в недалекому минулому і поки що продовжують використовуватися.

Світовий досвід свідчить, що зараз тільки одна третина чинників, котрі впливають на ефективність виробництва, пов'язана з технікою та технологією. Інші дві третини мають безпосередній зв'язок з процесами розвитку економіки, управління та організації виробництва, використанням знань та умінь працівників.

В Україні ці проблеми недостатньо досліджені, не мають наукового обґрунтування, не отримали теоретичного узагальнення, що суттєво гальмує перебудову економіки країни та її галузей на ринкові умови.

Все це визначає актуальність дисертаційного дослідження.

Україна за своїми можливостями вважається великою морською державою. Але можливості поки що не перетворилися в реальність. Потенціал використовується у неповному обсязі за багатьох причин, у тому числі за нерозробленістю питань ефективної організації підприємництва в національному торговельному судноплаванні. В Україні за останні роки немає жодного дослідження у цій сфері. Це ще більше підвищує рівень актуальності запропонованого дослідження.

**Метою роботи є** теоретичне узагальнення основних економіко-організаційних проблем здійснення підприємницькою діяльністю у сфері морського торговельного судноплавання та розробка рекомендацій, спрямованих на їх вирішення в умовах ринкової економіки, що створюється в Україні. Реалізація поставленої мети повинна забезпечити підвищення ефективності роботи торговельного флоту України та її транспортної системи в цілому.

Для досягнення зазначеної мети в дисертації **сформульовані і вирішуються такі основні завдання :**

- визначаються основні особливості підприємницької діяльності у сфері морських торговельних перевезень та чинники, що формують ці особливості;
- аналізується стан з використанням різних форм власності в торговельному флоті України і обґрунтовується концепція управління нею в ринкових умовах;
- узагальнюється світовий досвід державного регулювання підприємництвом у торговельному судноплаванні і розробляються рекомендації щодо його використання в Україні;
- аналізуються принципи управління та обґрунтовується авторський підхід до їх складу і використанню в підприємстві на морському транспорті;



- розглядається сучасний стан з розподілом функцій управління підприємницькою діяльністю між органами державного управління та судноплавними компаніями і пропонуються рекомендації щодо їх розподілу в ринкових умовах;

- аналізуються методи управління підприємництвом та обґрунтовується необхідність зміни акцентів в їх використанні;

- розробляються рекомендації щодо удосконалення організаційно-виробничої структури судноплавної компанії та розглядаються питання оцінки її ефективності.

**Предметом дослідження** є економіко-організаційний аспект діяльності судноплавної компанії при здійсненні морських торговельних перевезень.

**Об'єктом дослідження** є судноплавні компанії, що здійснюють перевезення вантажів і пасажирів морськими шляхами.

**Теоретичною та методологічною основою** роботи виступають об'єктивні закони економіки, на підставі яких формуються ринкові відносини, фундаментальні дослідження та положення вітчизняної та закордонної науки з питань економіки та управління суспільним виробництвом в цілому та підприємницькою діяльністю зокрема. У дослідженні використаний досвід діяльності підприємств різних форм власності різних галузей народного господарства в ринкових умовах.

При виконанні дослідження використовувалися такі загальнонаукові методи як системний підхід, аналіз, синтез, індукція, дедукція, аналогія, обстрагування, а також специфічні методи - конкретизації, аксіоматизації, створення теорій.

**Наукова новизна** результатів дослідження полягає у наступному:

- вперше виконано теоретичне узагальнення основних питань здійснення підприємницької діяльності в сфері торговельного судноплавства стосовно сучасного стану економіки України;

- обґрунтована необхідність розповсюдження форм та методів державного регулювання та державної підтримки торговельного флоту, що використовуються в розвинутих морських країнах світу, на національний флот України;

- розроблені пропозиції щодо використання в системі управління власністю в торговельному судноплаванні України теорії квазівласницького управління;

- запропонований оригінальний авторський підхід до принципів управління, їх складу та змісту, а також використанню в діяльності судноплавних компаній;

- наведені обґрунтування щодо розподілу функцій управління між державними органами та підприємницькими структурами з метою підвищення ефективності діяльності останніх;

- запропонована авторська концепція формування організаційних структур судноплавних компаній України в ринкових умовах.

Основний науковий і практичний результат дисертаційної роботи полягає в тому, що було виконано комплексне дослідження важливіших проблем здійснення підприємницькою діяльністю в сфері торговельного судноплавства, на підставі чого сформульовані теоретичні положення та практичні рекомендації щодо їх вирішення в умовах перехідного до ринкових відносин періоду розвитку економіки України.

Результати дослідження були використані Акціонерним інститутом (Центром) комплексних транспортних проблем при виконанні науково-дослідної роботи "Совершенствование механизма государственного управления транспортом в условиях различных форм собственности и перехода к рыночным отношениям" (проблема 94.2, тема 94.2.7, раздел "Морской транспорт"), а також можуть бути рекомендовані для використання в практичній діяльності Державного департаменту морського та річкового транспорту, в наукових дослідженнях та навчальному процесі.

**Апробація роботи та публікації.** Результати дослідження були повідомлені, обговорені та дістали схвалення на наукових конференціях професорсько-викладацького складу Одеського державного морського університету ( 1996 та 1997 р.р. ), інституті транспорту Віденьського технічного університету ( 1996 р. ), Представництві АТ "УДАСКО" у Відні та Наглядовій раді австрійської судноплавної компанії DDSG.

По матеріалах дисертації опубліковано 8 наукових статей загальним обсягом 4,8 д.а.

**Обсяг і структура.** Дисертація складається із вступу, трьох розділів, висновків, переліку посилань на літературу.

Обсяг становить 173 стор., 21 рисунок, 2 таблиці. Перелік посилань на літературу налічує 120 найменувань.

**Структура дисертаційної роботи** визначається логічною послідовністю розв'язання поставлених завдань і включає:

## **ВСТУП**

### **1. ТОРГОВЕЛЬНЕ СУДНОПЛАВСТВО ТА ПІДПРИЄМНИЦЬКА ДІЯЛЬНІСТЬ**

1.1 Особливості підприємницької діяльності у сфері морських торговельних перевезень

1.2 Форми власності, що використовуються у підприємницькій діяльності в торговельному судноплаванні, та концепція управління нею

1.3 Роль держави у розвитку підприємницької діяльності в сфері морських торговельних перевезень

1.4 Судноплавна компанія як вихідна форма організації підприємницької діяльності при перевезенні вантажів і пасажирів

### **2. ЕКОНОМІКО-ОРГАНІЗАЦІЙНА ОСНОВА ДІЯЛЬНОСТІ СУДНОПЛАВНОЇ КОМПАНІЇ В РИНКОВИХ УМОВАХ**

2.1 Принципи управління та їх використання при удосконаленні діяльності судноплавної компанії

2.2 Розподіл функцій управління підприємницькою діяльністю між державою та судноплавною компанією

2.3 Обґрунтування основних методів управління судноплавною компанією в ринкових умовах

### 3. УДОСКОНАЛЕННЯ ОРГАНІЗАЦІЙНО-ВИРОБНИЧОЇ СТРУКТУРИ СУДНОПЛАВНОЇ КОМПАНІЇ

3.1 Організаційні структури у загальній системі управління

3.2 Розвиток організаційно-виробничих структур судноплавних компаній

3.3 Ефективність удосконалення організаційно-виробничої структури судноплавної компанії

### ВИСНОВКИ

### ПЕРЕЛІК ПОСИЛАНЬ

#### Зміст роботи

У вступі обґрунтована актуальність теми дослідження, визначені предмет, об'єкт та методи дослідження, сформульовані цілі і задачі роботи, її наукова новизна і практична цінність.

В першому розділі проведений аналіз підприємницької діяльності при перевезенні вантажів та пасажирів морським флотом з врахуванням специфіки цієї діяльності.

Доведено, що підприємницька діяльність у сфері перевезень вантажів та пасажирів, відноситься до виробничого підприємництва. Вона має тісний зв'язок не тільки з національним виробництвом, але й з виробництвом в інших країнах, що визначає обсяги експортно-імпортних і транзитних перевезень, а також, в кінцевому рахунку, приводить до того, що підприємницька діяльність в торговельному

судноплавстві знаходиться під значним впливом міжнародної конкуренції і вимагає державної підтримки.

Констатується, що державна власність ще певний час (3-5 років) буде домінуючою у сфері підприємницької діяльності в торговельному судноплавстві України. Відзначається, що перспективною за ефективністю функціонування в морському торговельному судноплавстві слід вважати колективну (акціонерну) форму власності, але на першому етапі перетворення державної власності в акціонерну більшість акцій буде належати державі.

Доведено, що при існуючих умовах найбільш ефективною формою управління матеріально-речовою власністю будь-якої форми є система квазівласницького управління.

Узагальнений результат аналізу економічної політики більшості держав світу у сфері підтримки власного підприємця, який оперує в морському торговельному судноплавстві, показує, що підприємницька діяльність усіх видів у галузі торговельного судноплавства не може ефективно розвиватися тільки через механізм ринку, а потребує державної підтримки через систему адміністративно-правового та кредитно-фінансового регулювання. Обґрунтовані та конкретизовані напрямки такої підтримки

Основною вихідною формою організації підприємницької діяльності у торговельному судноплавстві є судноплавна компанія, якій притаманні всі економічні характеристики, як і будь-якому підприємству матеріального виробництва. В дисертації обґрунтовується, що з економічної точки зору, судноплавна компанія може розглядатися як комплекс центрів відповідальності: центри вартості, центри витрат, центри обороту, центри прибутку і центри інвестицій.

Виходячи з аналізу різних підходів до формування політики управління, в дисертації зроблений висновок, що при здійсненні

Аналіз різних боків діяльності судноплавної компанії дозволив побудувати ланцюжок вартості для неї, який підтверджує положення, що вона збільшує вартість освоєних ресурсів ( рис. 1 ).

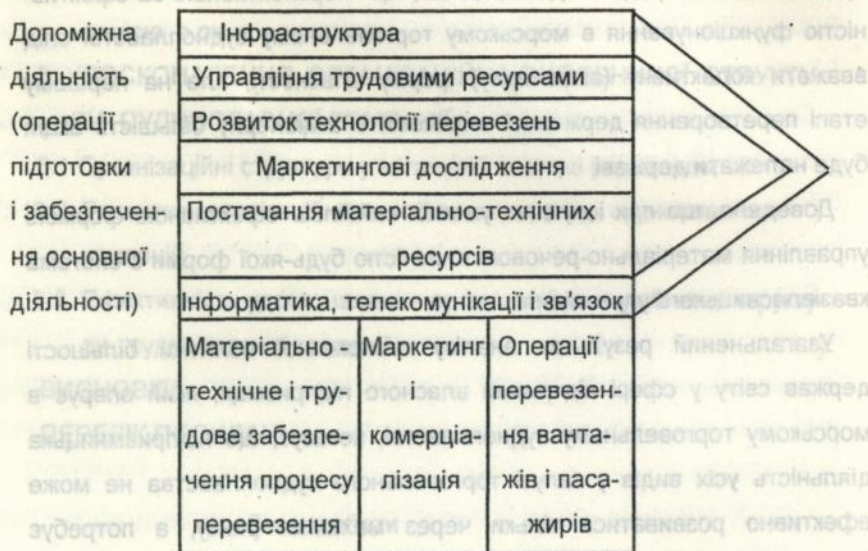


Рисунок 1. - Ланцюжок вартості судноплавної компанії

Цим підтверджується висновок, що судноплавна компанія має усі економічні характеристики, які притаманні підприємствам будь-якої галузі матеріального виробництва.

В другому розділі проведений аналіз принципів, функцій і методів управління судноплавною компанією, які становлять економіко-організаційну основу системи управління ( рис. 2 ).



Рисунок 2 - Система управління виробництвом

В цій системі вирішальне значення має одна з важливих категорій науки управління - принципи управління.

Виходячи з аналізу різних підходів до формування принципів управління, в дисертації зроблений висновок, що при здійсненні

підприємницької діяльності судноплавними компаніями, слід використовувати такі принципи:

1. Демократизм.
2. Точно визначені ідеали і цілі діяльності та проведення енергійної й швидкої роботи щодо їх реалізації.
3. Активна робота на світовому фрахтовому ринку та налагодження постійних зв'язків з клієнтурою (самовіддане служіння вантажовласнику).
4. Наукове обґрунтування всіх основних параметрів діяльності.
5. Недопущення будь-якої шкоди природньому середовищу, в якому протікає діяльність судноплавної компанії.
6. Постійне врахування впливу людського чинника на результати діяльності (орієнтація на людину).
7. Створення і підтримка власної мікрокультури компанії.

Автор на підставі узагальнення наведених в роботі підходів, намагань їх розвитку з боку інших спеціалістів та власного досвіду провів дослідження змісту кожного з перелікованих принципів стосовно судноплавної компанії.

Дослідження принципів управління, дають можливість виділити наступні положення, які слід покласти в основу при створенні ефективних організаційно-виробничих структур, котрі дозволять в найбільшій мірі реалізувати запропоновані принципи:

1. Структурні блоки повинні бути орієнтовані на роботу суден на певних лініях і напрямках або на перевезення певного вантажу у трамповому судноплаванні, тобто на ринок або клієнта, а не на виконання функцій.
2. Базовими блоками організаційно-виробничої структури повинні бути цільові групи спеціалістів, яким підпорядковується певна кількість суден, що виконують конкретні перевезення.
3. Необхідно орієнтуватися на мінімальне число рівнів управління й

широку зону контролю.

4. Кожен працівник базового блоку організаційно-виробничої структури повинен приймати участь в прийнятті управлінських рішень, нести відповідальність і мати можливість для проявлення ініціативи з відповідною формою стимулювання.

В роботі проведений аналіз розподілу функцій управління підприємницькою діяльністю між державою та судноплавною компанією і зроблені такі висновки :

- на державному рівні (Мінтранс України) слід засередити функції щодо створення загальних умов ефективного здійснення підприємницької діяльності, тобто функції розробки і впровадження законодавчих та інших нормативно-правових актів, а також контролю за їх реалізацією. Крім того, тут повинні здійснюватися функції підтримки національного підприємця, що діє у сфері морських перевезень, а також визначення основних напрямків розвитку національного торговельного флоту через систему прогнозування, програмування та індикативного планування;

- на рівні судноплавної компанії, як основного суб'єкта підприємницької діяльності у торговельному судноплаванні, слід зосередити усі функції господарської діяльності: планування, організацію, координацію, стимулювання і контроль за виробничим процесом та операціями різного призначення, що безпосередньо пов'язані з його здійсненням. Передача функцій одного рівня на інший є небажаним процесом, тому що це приведе до зниження ефективності підприємницької діяльності.

В дисертації здійснений аналіз методів управління підприємницькою діяльністю, що дало можливість виконати їх певну класифікацію ( рис. 3 ).



Рисунок 3 - Методи управління підприємницькою діяльністю в ринкових умовах

На основі зіставлення двох підходів до методів управління, їх переваг і недоліків зроблені наступні висновки, на які можна орієнтуватися при здійсненні діяльності судноплавними компаніями в Україні:

- 1) судноплавним компаніям України слід орієнтуватися на концепцію соціально-психологічного управління з системою методів, що їй притаманна;
- 2) кожна судноплавна компанія повинна поставити собі в якості головної мети формування власного мікроклімату. Враховуючи, що процес створення власного мікроклімату компанії дуже довготривалий, слід, в першу чергу, звернути увагу на розвиток в її межах горизонтальних зв'язків на базі виділення в організаційній структурі компанії центрів відповідальності, що відповідають за досягнення певних стратегічних цілей у певних зонах господарювання і ведуть в них поточну підприємницьку діяльність;
- 3) враховуючи, що судноплавні компанії України базуються в основному на державній власності, не слід виключати на етапі переходу до реальних ринкових відносин використання деяких економічних методів управління, які добре розроблені в планово-централізованій економіці, зокрема, методів економічного стимулювання;
- 4) судноплавним компаніям України слід поступово звільнятися від організаційно-розпорядчих методів і переходити до використання соціально-психологічних методів з певною жорсткістю контролю за результатами діяльності;
- 5) головним у вирішенні питань щодо використання методів управління є психологія, рівень знань і інтелекту керівних працівників судноплавної компанії.

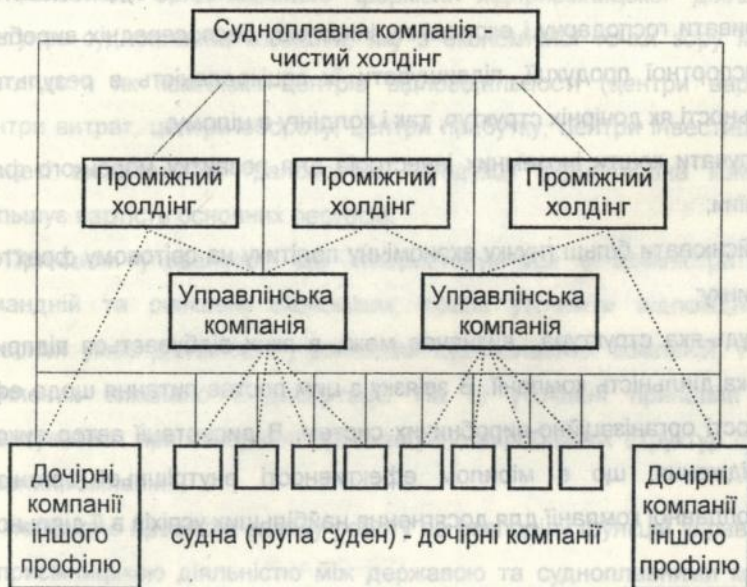
В третьому розділі проводиться дослідження напрямків удосконалення організаційно-виробничих структур судноплавної компанії.

Проведене дослідження віддає перевагу застосуванню дивізіонально-продуктових і дивізіонально-регіональних структур і показує недоцільність використання в управлінні підприємницькою діяльністю в морському торговельному судноплаванні матричних структур.

В результаті сформульовані основні методологічні підходи до процесу подальшого розвитку організаційно-виробничих структур в судноплаванні:

1. В межах великих підприємств слід використовувати прості форми - відділення, філії, дочірні підприємства, що пов'язане з наданням останнім у межах великих корпоративних структур широкої самостійності у вирішенні як виробничих питань, так і здійсненні управлінських функцій.
2. Створення організаційної структури повинно здійснюватися в залежності від виду підприємницької діяльності, її обсягів, територіальних особливостей тощо.
3. При створенні нових організаційно-виробничих форм підприємницької діяльності в Україні слід враховувати світовий досвід і мати на увазі, що головним у вирішенні цієї проблеми повинен бути принцип - "Проста форма організації, скромний штат управління".

На думку автора дисертації, вказані підходи та світовий досвід свідчать про те, що забезпечення ефективної підприємницької діяльності в торговельному судноплаванні України можливе завдяки створенню холдінгових компаній як нових для України організаційно-виробничих структур на морському транспорті ( Рис. 4 ). Державні холдінги в галузі морського судноплавства зможуть забезпечити виконання різноманітних та багаточисельних задач, які ставляться державою перед підприємницькими структурами, що входять в холдінгову систему, і дозволять:



Умовні позначки: ————— координаційні й комунікаційні зв'язки, фінансовий контроль;  
 ..... договірні зв'язки.

Рисунок 4. - Концептуальна структура судноплавної компанії як холдінгової структури

- чітко розмежувати функції державного управління і господарчої діяльності на морському транспорті та об'єднати на ринковій основі економічні інтереси всіх учасників транспортного процесу.
- зосередити фінансові ресурси для розвитку транспортного флоту, розвивати усі форми його державної підтримки, ефективно використовувати різноманітні форми власності у судноплаванні.
- скоротити витрати держбюджету на утримання апарату управління і в той же час контролювати з боку держави діяльність підприємств не тільки державної власності, але й державно-приватної власності;

- демократизувати систему управління торговельним судноплавством, розвивати господарчу і економічну ініціативу безпосередніх виробників транспортної продукції, підвищувати їх зацікавленість в результатах діяльності як дочірніх структур, так і холдингу в цілому;
- залучати кошти іноземних інвесторів для розвитку морського флоту України;
- здійснювати більш гнучку економічну політику на світовому фрахтовому ринку;

Будь-яка структура визначає межі, в яких відбувається підприємницька діяльність компанії. В зв'язку з цим постає питання щодо ефективності організаційно-виробничих систем. В дисертації автор виконує дослідження, що є мірилом ефективності внутрішньої організації судноплавної компанії для досягнення найбільших успіхів в її діяльності.

### ВИСНОВКИ І ПРОПОЗИЦІЇ

Виконане дисертаційне дослідження дає змогу зробити наступні основні висновки:

- 1) Підприємницька діяльність у сфері торговельного судноплавства відноситься до виробничого підприємництва. Вона тісно пов'язана не тільки з національним виробництвом, але й з виробництвом в інших країнах, вона знаходиться під значним впливом міжнародної конкуренції, не може ефективно розвиватися тільки через механізм ринку і тому потребує державної підтримки через систему адміністративно-правового та кредитно-фінансового регулювання. Ця система в Україні поки що не розроблена, що не дозволяє реалізувати в повній мірі потенціал нашої країни як великої морської держави.
- 2) Найбільш ефективним методом управління матеріально-речовою власністю будь-якої форми є система квазівласницького управління, яку слід розвивати в Україні.

- 3) Основною організаційною формою підприємницької діяльності виступає судноплавна компанія, яку з економічної точки зору можна розглядати як комплекс центрів відповідальності (центри вартості, центри витрат, центри обороту, центри прибутку, центри інвестицій). В процесі виробництва транспортної продукції судноплавна компанія збільшує вартість основних ресурсів.
- 4) Принципи управління, що використовуються в адміністративно-командній та ринковій економіках, треба уточнити відповідно до сучасних умов діяльності українських судноплавних компаній, і таке уточнення виконано в дисертації. На ці уточнені принципи слід орієнтуватися при створенні організаційно-виробничих структур судноплавних компаній.
- 5) Необхідно провести значну роботу по розподілу функцій управління підприємницькою діяльністю між державою та судноплавними компаніями. В дисертації обгрунтоване положення, що на державному рівні слід засередити функції щодо створення загальних умов ефективного здійснення підприємницької діяльності, а на рівні судноплавних компаній - всі функції господарчої діяльності.
- 6) В системі методів управління на перше місце виходять ті, які відносяться до групи соціально-психологічних. Серед них головними є ті, які стимулюють конкретну людину спрямувати весь свій творчий потенціал на досягнення цілей, що стоять перед судноплавним підприємством, а також ті, які спряють розвитку цього потенціалу.
- 7) Створення нових організаційних структур управління підприємницькою діяльністю в торговельному судноплаванні слід здійснювати, спираючись на три "стовпи" організаційної структури сучасності: відмова від застарілих звичок, стійкість, заповзятливість.

8) Головним напрямком розвитку організаційно-виробничих структур судноплавних компаній України є створення державних судноплавних холдінгів.

9) Методи оцінки економічної ефективності організаційно-виробничих структур в економічній науці є поки що недостатньо розробленими і потребують подальших поглиблених досліджень теоретичного і прикладного характеру. В той же час для вирішення цього питання сьогодні стосовно судноплавних компаній слід використовувати комплекс показників, що групуються по блокам організаційної системи: блок зовнішнього соціально-економічного середовища, блок цілей та стратегій, блок "Персонал", блок організаційно-технологічної основи організації, блок перемінних управління.

#### ПУБЛІКАЦІЇ

Основні результати дисертаційного дослідження висвітлені в наступних наукових працях автора:

1. *Рожен Л.Н.* Особенности транспорта как сферы материального производства и их влияние на организацию предпринимательской деятельности на морском транспорте//Развитие методов управления и хозяйствования на морском транспорте: Сб. науч. трудов.- Одесса: ОГМУ, 1996. С. 3 - 11.
2. *Рожен Л.Н.* К вопросу повышения эффективности функционирования государственных предприятий в рыночных условиях//Развитие методов управления и хозяйствования на морском транспорте: Сб. науч. трудов. - Одесса: ОГМУ, 1996. С.18 - 23.
3. *Чекаловец В., Рожен Л.* Преобразование организационной структуры судоходной компании в процессе разгосударствления //Судоходство: деловое приложение, № 10 - 11, 1996. С. 4 - 5.

4. Чекаловец В., Рожен Л. Структура управления морским транспортным хозяйством Германии//Судоходство, № 3 - 4, 1997. С. 50 - 52.
5. Рожен Л.М. Деякі аспекти оцінки ефективності організаційно-виробничих систем//Одес. держ. мор. ун - т.- Одеса, 1996. Деп. у ДНТБ України, 11.11.96, № 2183 - УК 96.
6. Рожен Л.Н. Государство и предпринимательская деятельность в морском торговом судоходстве// Развитие методов управления и хозяйствования на морском транспорте: Сб. науч. трудов. Выпуск 2 -Одесса: ОГМУ, 1997. С. 13 - 27.
7. Рожен Л.Н. Формы собственности и развитие системы управления предпринимательской деятельностью в сфере торгового судоходства// Развитие методов управления и хозяйствования на морском транспорте: Сб. науч. трудов. Выпуск 2. - Одесса: ОГМУ, 1997. С. 75 - 86.
8. Чекаловец В.И. Печуров Е.М. Рожен Л.Н. Развитие организационных форм управления судоходными компаниями Украины//Транспортный комплекс Украины: экономика, организация, развитие. Сб. науч. трудов. - К.: ИКТП, 1997, № 4. - С. 98 - 109.



Зак. № 100, підп. к пер. 1997-98  
Укр. мор. ун-т ім. П.П. СEXTON  
Укр. Мор. ун-т ім. П.П. СEXTON

438657

## АННОТАЦИЯ

Рожен Л.М. Совершенствование деятельности судоходной компании (экономико-организационный аспект).

Диссертация на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.07.04 "Экономика транспорта и связи", Киевский международный университет гражданской авиации, Киев, 1997г.

Осуществлено теоретическое обобщение основных вопросов осуществления деятельности судоходных компаний в сфере морских торговых перевозок. Обоснована необходимость использования различных форм и методов государственного регулирования поддержки торгового флота.

Предложен оригинальный подход к формированию организационных структур судоходных компаний Украины в рыночных условиях.

*Ключові слова: судноплавна компанія, власність, економіка, організація, структура.*

## SUMMARY

Rozhen L.M. Improvement the activity of Shipping company (economic and organizational aspect). Thesis for the Doctor of Philosophy in Economics Degree. Speciality 08.07.04 "Transport and Communication's Economics". Dissertation in a manuscript.

Kiev International University of Civil Aviation, Kiev, 1997.

Completed theoretical generalization of major issues of enterprising in merchant shipping. Additionally substantiated the necessity of spreading the forms and methods of state regulation and support of the merchant fleet.

Offered an original approach to establishing organizational structures of Ukrainian shipping company in free-market conditionals.

*Key words: shipping company, ownership, economics, organization, structure.*



Зак. 443 тир. 100, подл. к печ. 12.05.97г.

Усл.печ.лист 12. КМПУ ОГМУ Одесса

ул. Мечникова, 34.

F10.828A

439657

AB 38.017  
**AB 38.017**